

กรอบการจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน (Sustainable supply chain management framework)

6. เปิดเผยข้อมูล (COMMUNICATE)

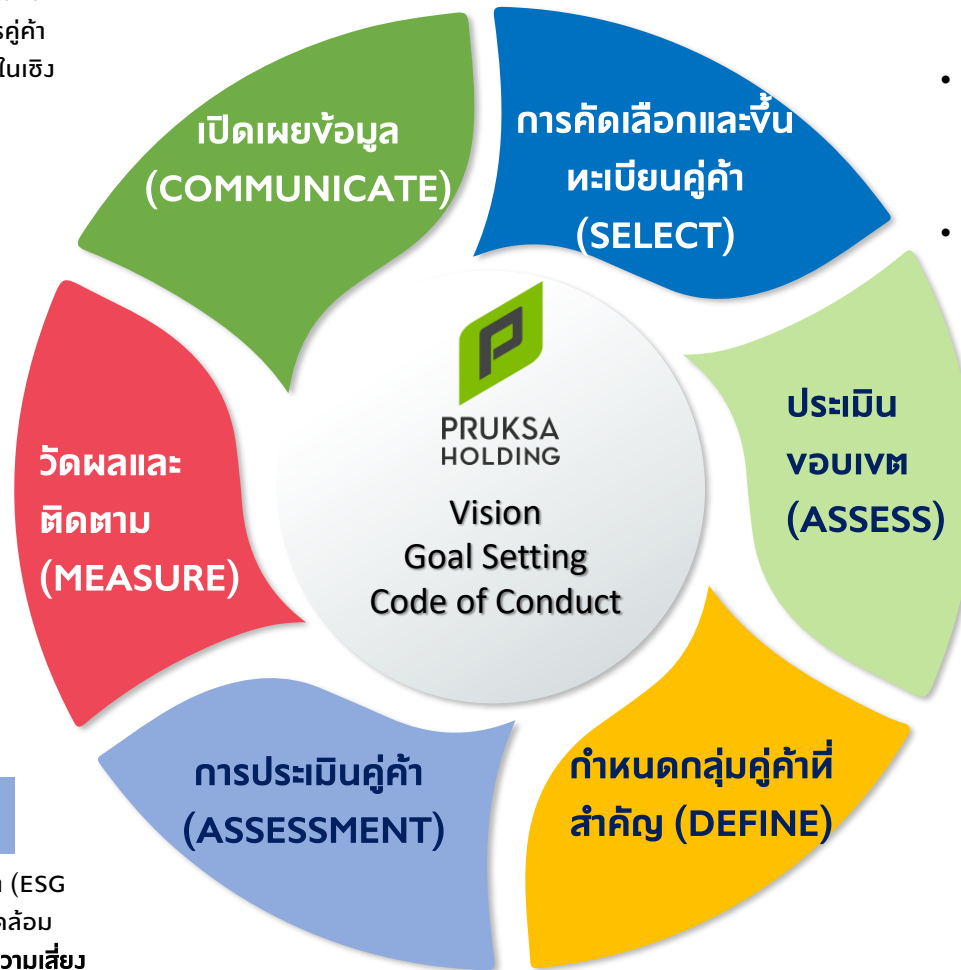
- เปิดเผยแนวทางการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานครอบคลุมตั้งแต่กลยุทธ์ การประเมินความเสี่ยงของคู่ค้า การบริหารจัดการคู่ค้า การตรวจสอบประเมินคู่ค้า รวมถึงกิจกรรมพัฒนาคู่ค้าทั้งในเชิงพาณิชย์และความยั่งยืน

5. วัดผลและติดตาม (MEASURE)

- ติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณคู่ธุรกิจ (Supplier Code of Conduct) เช่น การตรวจประเมินตนเองของคู่ค้า (Self-assessment) หรือการตรวจประเมิน ณ สถานที่ประกอบการของคู่ค้า (Site Visit) เป็นต้น
- มีแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม เพื่อช่วยพัฒนาการดำเนินงานอย่างยั่งยืนของคู่ค้า ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับบริษัท

4. การประเมินคู่ค้า (ASSESSMENT)

- ดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านความยั่งยืนของคู่ค้า (ESG Risk Assessment) ครอบคลุมความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลองค์กร เพื่อระบุคู่ธุรกิจที่มีความเสี่ยงสูงด้านความยั่งยืน



1.การคัดเลือกและขึ้นทะเบียนคู่ค้า (SELECT)

- คัดเลือกคู่ธุรกิจที่มีศักยภาพร่วมธุรกิจตามข้อกำหนดพื้นฐานและเพิ่มเติมข้อกำหนดด้านความยั่งยืน (Green Procurement criteria & ESG Self Assessment Declaration)
- ลงนามปฏิบัติตามแนวจรรยาบรรณคู่ธุรกิจ (Supplier Code of Conduct) ที่ครอบคลุมประเด็นสังคมและ/หรือสิ่งแวดล้อม เพื่อแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการสนับสนุนให้คู่ค้ามีการดำเนินงานอย่างมีจริยธรรมและรับผิดชอบต่อสังคม
- การขึ้นทะเบียนคู่ค้า (Approved Vendor List, AVL)

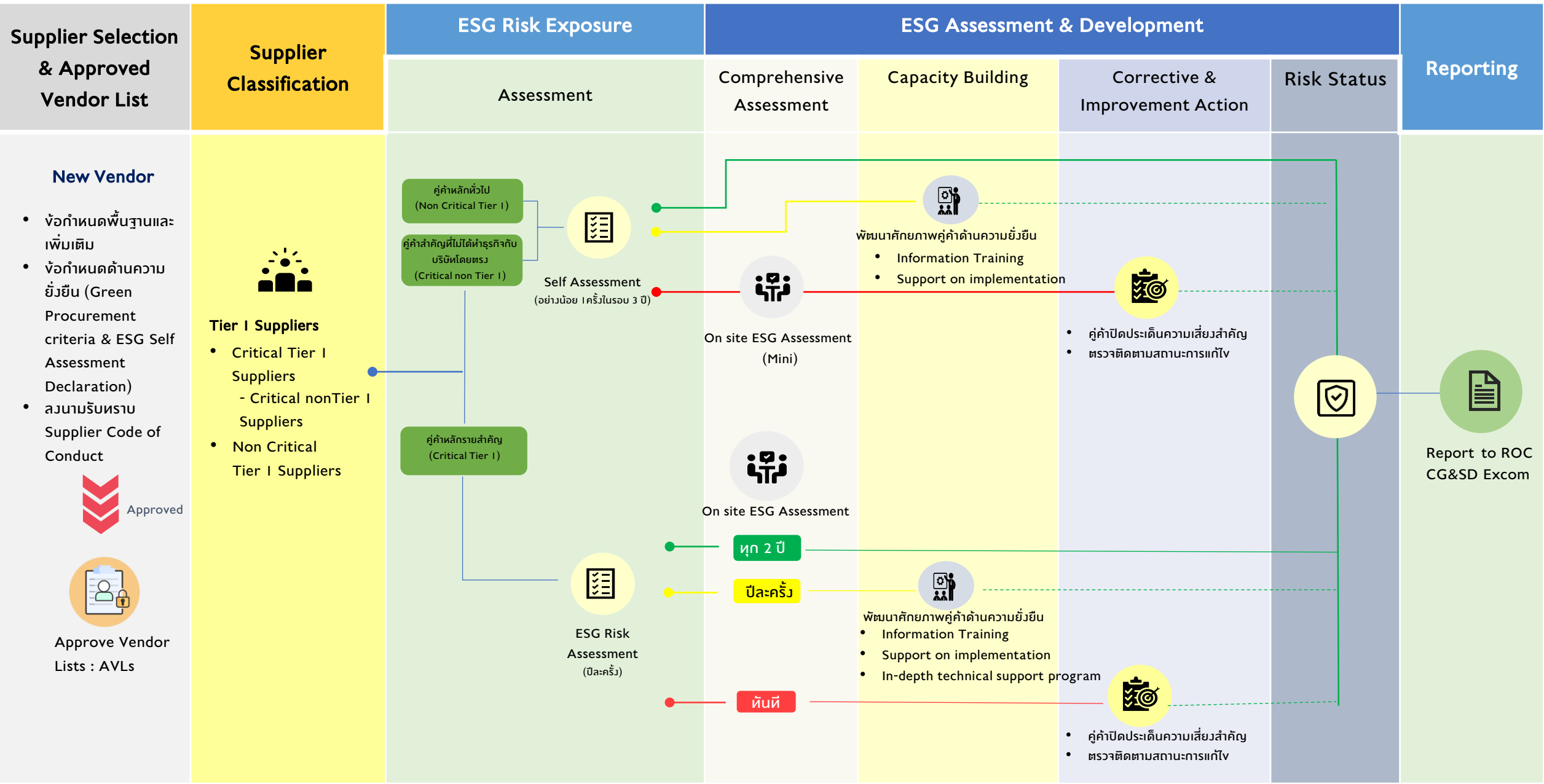
2. ประเมินขอบเขต (ASSESS)

- ศึกษากิจกรรมต่างๆ ตลอดห่วงโซ่อุปทานและประเมินขอบเขตในการดำเนินโครงการเพื่อการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานว่าควรครอบคลุมคู่ค้าในกลุ่มใดบ้าง

3. กำหนดกลุ่มคู่ค้าที่สำคัญ (DEFINE)

- ระบุว่าคู่ค้ารายใดเป็นคู่ค้ารายสำคัญของบริษัท โดยกำหนดหลักเกณฑ์ในการใช้จัดกลุ่มคู่ค้าอย่างชัดเจน เช่น การวิเคราะห์ Spending Analysis เป็นต้น

แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงในห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Risk Management)



การประเมินความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจและ ESG ของคู่ค้า (ESG Risk Assessment)



Environment

- นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม
 - ระบบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม
 - กระบวนการติดตามผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม
- ✓ พลังงาน
 - ✓ การปล่อยก๊าซเรือนกระจก
 - ✓ วองเสีย
 - ✓ ทรัพยากรน้ำ



Social

- นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน
 - ระบบการบริหารจัดการด้านมนุษยชน
 - กระบวนการติดตามผลกระทบด้านมนุษยชน
- ✓ แรงงานเด็กและการบังคับใช้แรงงาน
 - ✓ ความเท่าเทียม
 - ✓ แนวทางปฏิบัติในการจ้างงาน
 - ✓ การพัฒนาบุคลากร
 - ✓ อาชีวอนามัย และความปลอดภัย



Governance & Economic

- หลักจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
 - แนวทางปฏิบัติสำหรับคู่ค้า
- ✓ การต่อต้านการผูกขาด
 - ✓ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ✓ การทุจริต
 - ✓ การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับ
 - ✓ การฟื้นฟูคู่ค้าน้อยราย
 - ✓ การได้รับสินค้า/บริการที่ไม่ได้คุณภาพ

ปัจจัยความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ
และ ESG ของคู่ค้า
(Risk Factor)

ระดับความเสี่ยงด้าน ESG
ของคู่ค้าหลักรายสำคัญ

ระดับความเสี่ยง	คะแนนความเสี่ยง	แนวทางการดำเนินงาน
ต่ำ	0 - 50	ตรวจสอบประเมิน On site ESG Assessment ทุก 2 ปี
ปานกลาง	>50 - 80	ตรวจสอบประเมิน On site ESG Assessment ปีละ 1 ครั้ง
สูง	>80 - 100	ตรวจสอบประเมิน On site ESG Assessment ณ สถานประกอบการทันที